



الوزير المهلبى ودوره السياسى والادارى فى عصر البويهى

الوزير المهلبى ودوره السياسى والادارى فى عصر البويهى

م. م شادان حيدر جوهى

قسم التاريخ ، كلية التربية للعلوم الانسانية، جامعة الحمدانية، نينوى ، العراق

البريد الإلكتروني Email : Shadan123@uohamdaniaya.edu.iq

الكلمات المفتاحية: التاريخ العباسى، السياسة البويهى، العصر البويهى، النظم الإدارية، الوزير المهلبى.

كيفية اقتباس البحث

جوهى، شادان حيدر ، الوزير المهلبى ودوره السياسى والادارى فى عصر البويهى، مجلة مركز بابل للدراسات الانسانية، ٢٠٢٦، المجلد: ١٦، العدد: ٩ .

هذا البحث من نوع الوصول المفتوح مرخص بموجب رخصة المشاع الإبداعي لحقوق التأليف والنشر (Creative Commons Attribution) تتيح فقط للآخرين تحميل البحث ومشاركته مع الآخرين بشرط نسب العمل الأصلي للمؤلف، ودون القيام بأي تعديل أو استخدامه لأغراض تجارية.

مسجلة فى
Registered
ROAD

مفهرسة فى
Indexed
IASJ

The Political and Administrative Role of Vizier al-Muhallabi in the Buyid Era

Assistant Lecturer: Shadan Haider Jawher

Department of History, College of Education for Humanities, University of Al-Hamdaniya

Shadan123@uohamdaniya.edu.iq

Keywords : Abbasid History, Buyid Politics, The Buyid Era, Administrative Systems, Vizier al-Muhallabi.

How To Cite This Article

Jawher, Shadan Haider , The Political and Administrative Role of Vizier al-Muhallabi in the Buyid Era, Journal Of Babylon Center For Humanities Studies, September 2026, Volume:16, Issue 9.



This is an open access article under the CC BY-NC-ND license
(<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>)

[This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial-NoDerivatives 4.0 International License.](http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

Abstract

The Minister Abu Muhammad al-Hasan ibn Muhammad al-Muhallabi was one of the most prominent and influential viziers of the Buyid state, leaving a profound impact on its political and administrative trajectory. He assumed the vizierate under the rule of Mu'izz al-Dawla al-Buyahi during a turbulent era marked by political instability and intense rivalry among military factions. This rendered the vizier's role pivotal in maintaining state cohesion and managing its internal affairs.

Politically, al-Muhallabi distinguished himself through his astute management of relations between the Buyid amirs and the Abbasid Caliphate. He sought to forge a delicate balance between the de facto authority of the Buyids and the religious legitimacy of the Caliphate, which successfully mitigated political tensions and reduced internal conflicts. Furthermore, he possessed exceptional skill in crisis management and in making decisive resolutions that preserved the stability of the regime. Al-Muhallabi's political role, however, was not



confined to maintaining internal equilibria; it extended to a shrewd handling of external threats and local rebellions that erupted intermittently on the peripheries of Iraq, employing direct diplomacy at times, and resolute military force backed by alliances at others.

Administratively, he focused heavily on organizing the administrative bureaus (diwans) and regulating financial matters. He worked on improving tax collection methods and optimizing expenditure to serve state interests while alleviating the burdens imposed on the subjects. He also played a prominent role in selecting competent administrative personnel and supervising provincial affairs, which significantly enhanced the efficiency of the Buyid state's administrative apparatus. Within the framework of his economic reforms, al-Muhallabi addressed the decay of agricultural lands and the decline in land-tax (kharaj) revenues resulting from wars. Consequently, he directly supervised the dredging of rivers and the restoration of dams in the Sawad of Iraq, revitalizing agricultural and commercial activity in Baghdad and its surrounding regions.

In addition to his political and administrative genius, al-Muhallabi was renowned for his patronage of science and literature. His salon transformed into a celebrated intellectual and cultural forum that gathered the leading scholars, poets, and writers of his era, thereby fostering a distinguished cultural renaissance that compensated for the stagnation caused by military upheavals.

The research concludes that Vizier al-Muhallabi was not merely an executive official, but rather an active agent in policy-making and state administration, contributing significantly to consolidating the foundations of Buyid rule. His role underscores the paramount importance of the vizierate during the Buyid era as a fundamental pillar for the state's stability and continuity.

ملخص:

الوزير أبو محمد الحسن بن محمد المهلب من أبرز وزراء الدولة البويه وأكثرهم تأثيراً في مسيرته السياسية والإدارية. تولى الوزارة في ظل حكم معز الدولة البويه، في مرحلة اتسمت بكثرة الاضطرابات السياسية وتنافس القوى العسكرية، مما جعل دور الوزير محورياً في الحفاظ على تماسك الدولة وإدارة شؤونها.

برز المهلب سياسياً من خلال قدرته على إدارة العلاقات بين الأمراء البويهيين والخلافة العباسية، حيث سعى إلى تحقيق نوع من التوازن بين السلطة الفعلية للبويهيين والشرعية الدينية

الوزير المهلبى ودوره السياسى والادارى فى عصر البويهى

للاخلفة، مما أسهم فى تهدئة الأوضاع السياسية وتقليل الصراعات الداخلية. كما امتلك مهارة كبيرة فى معالجة الأزمات واتخاذ القرارات التى حافظت على استقرار الحكم. ولم يقتصر دور المهلبى السياسى على التوازنات الداخلية، بل امتد ليتعامل بحنكة مع التهديدات الخارجية والتمردات المحلية التى كانت تثور بين الحين والآخر فى أطراف العراق، مستخدماً الدبلوماسية المباشرة تارة، والحزم العسكرى المدعوم بالتحالفات تارة أخرى.

أما إدارياً، فقد اهتم بتنظيم الدواوين وضبط الأمور المالية، وعمل على تحسين أساليب الجباية وصرف الأموال بما يخدم مصالح الدولة ويخفف العبء عن الرعية. كما كان له دور بارز فى اختيار الكفاءات الإدارية ومتابعة شؤون الولايات، مما ساعد على تعزيز كفاءة الجهاز الإدارى للدولة البويهى. وفى إطار إصلاحاته الاقتصادية، واجه المهلبى مشكلة تدهور الأراضي الزراعية ونقص إيرادات الخراج نتيجة الحروب، فقام بالإشراف المباشر على عمليات كرى الأنهار وإصلاح السدود فى سواد العراق، مما أعاد الروح للحركة الزراعية والتجارية فى بغداد والمناطق المحيطة بها.

إلى جانب عبقرته السياسية والإدارية، تميز المهلبى برعايته الفائقة للعلم والأدب؛ حيث تحول مجلسه إلى منتدى فكرى وثقافى شهير يجمع كبار العلماء والشعراء والكتاب فى وقته، مما ساهم فى إحداث نهضة ثقافية متميزة عوّضت حالة الركود التى سببتها الاضطرابات العسكرىة. ويخلص البحث إلى أن الوزير المهلبى لم يكن مجرد شخصية تنفيذية، بل كان عنصراً فاعلاً فى صنع السياسة وإدارة الدولة، وأسهم بشكل واضح فى ترسيخ أسس الحكم البويهى. ويعكس دوره الأهمية الكبرى للوزارة فى العصر البويهى بوصفها ركيزة أساسية فى استقرار الدولة واستمرارها.

مقدمة :

شهدت الدولة البويهى (٣٣٤هـ - ٤٤٧هـ / ٩٤٥م - ١٠٥٥م) ظهور عدد من الشخصيات الإدارية والسياسية البارزة، وكان من أبرزهم الوزير أبو محمد الحسن بن محمد المهلبى، الذى لعب دوراً مهماً فى تدعيم الحكم البويهى، وخاصة فى عهد معز الدولة البويهى . وقد جمع المهلبى بين الخبرة الإدارية والحنكة السياسية، وكان له دور بارز فى إدارة شؤون الدولة، وضبط العلاقات الداخلية والخارجية، وتثبيت أركان الحكم وكان هذا الوزير من العلامات البارزة فى حكم البويهيين فى أوائل عهدهم بما كان له من انجازات تعمل على تقوية قبضتهم واستتباب امن دولتهم ونشر العدل وإن قام ببعض اعمال المصادرات لمصلحة ال بوية.



مشكلة البحث: ضعف الدراسات المركبة التي تجمع بين الجانب السياسى، والإدارى، والأدبى لشخصية الوزير المهلبى، والحاجة إلى إبراز دوره فى تثبيت الحكم البويهى وتحقيق الاستقرار، أيضاً كيف جمع بين الموهبة الأدبية والمهارة السياسية.

أهمية البحث: لفهم كيفية إدارة الدولة فى عصر البويهيين، ودور الوزير كحلقة وصل بين السلطة السياسية والدينية والأدبية.

الأهداف: تحديد مساهمات المهلبى فى الشؤون السياسية والإدارية، تقييم إنجازاته المالية والإصلاحية، وتحليل أدبه وعلاقته بالسلطة.

وقسمت الدراسة الى مقدمة ومبحثين تضمن المبحث الاول اسمه و نسبه و نشأته ، وتولى الوزارة.

والمبحث الثانى دوره الادارى والسياسى.

أما المصادر التي اعتمد فى البحث، فهي كثيرة ومتنوعة، منها كتاب تجارب الأمم لمؤلفه أبى علي محمد بن أحمد بن يعقوب الشهير بمسكويه (ت ٤٢١هـ / ١٠٣٠م)، والكامل فى التاريخ لعزالدين أبى الحسن علي الجزري المعروف بابن الأثير (ت ٦٣٠هـ / ١٢٣٣م)، البداية والنهاية عماد الدين اسماعيل بن عمر بن كثير القرشي الدمشقي (ت ٧٧٤هـ / ١٣٧٢م)، وغيرهما، فضلاً عن بعض المراجع الحديثة التي أفادت موضوع الدراسة ومنها الحضارة الإسلامية لادم متز، والخلافة العباسية فى عهد تسلط البويهيين لوفاء محمد علي، وتاريخ الدولة البويهية لحسن منيمنة.

المبحث الاول

اسمه ونسبه ونشأته و توليه الوزارة

والواقع فان الوزارة فى العهد البويهى كانت تختلف تماماً عن الوزارة فى صدر دولة العباسيين، ولقد بدأ تضائل دور الوزير فى العصر العباسى الثانى حين سيطر سنة ٣٢٤هـ أمير الأمراء على السلطة وأعطى صلاحيات واسعة الى كاتبه وهكذا غدا وزير الخليفة رمزاً لا نفوذ له، بل كان يحضر فى المناسبات والاحتفالات الرسمية، واستمر الحال كذلك حتى سيطر معز الدولة على بغداد سنة (٣٣٤هـ / ٩٤٦ م) حيث عين له كاتباً يساعده فى ادارة الدولة، كما كان للخليفة كاتب خاص يدير شؤونه، وهكذا فخلال الفترة من (٣٣٤هـ - ٣٤٥هـ / ٩٤٦م - ٩٥٧م) لم يكن هناك وزير فى الخلافة.^(١) (فوزي، تاريخ النظم الإسلامية، ص ١٦٧).

لقد تضائل منصب الوزير فى العصر البويهى لأن شاغله أصبح تحت تأثير الأمير البويهى يأتى بأمره وليس له أن يتخذ أية مبادرات إدارية أو سياسية وخاصة على عهد معز



الوزير المهلبى ودوره السياسى والادارى فى عصر البويهى

الدولة ، وأكثر من ذلك فأن الوزير كان معرضا فى أية لحظة للاقالة أو الطرد.^(٢) (فوزى، تاريخ النظم الاسلاميه، ص ١٦٧)

واسمه الحسن بن محمد بن هارون بن إبراهيم بن عبد الله بن زيد بن حاتم بن قبيصة بن المهلب بن أبي صفرة، مولدى سنة سبع وسبعين ومائتين بالبصرة. وزر لمُعز الدولة بن بُويه، وكان كبير القدر، عالى الهمة، كامل الرياسة والعقل، مُحبا للفضلاء مُقبلا عليهم. وكان من ارتفاع القدر واتساع الصدر وعلو الهمة وفيض الكف على ما هو مشهور به، وكان غاية فى الأدب والمحبة لأهله ، وهم أهل بيت كبير، اجتمع فيه خلق كثير من الأعيان الأمجاد النجباء.^(٣) (ابن خلكان، وفيات الاعيان، ج ٦، ص ٣٢٢؛ ياقوت الحموي، معجم الادباء، ج ٥، ص ١٩٩١)

ان ذكاؤه وهمته العالية فى طلب العلم، وقابليته الشخصية هي التي أهلته للتدرج فى المناصب الادارية الى أن تولي الوزارة فى زمن البويهيين للأمير معز الدولة البويهى أحمد بن بويه.^(٤) (وسن شجاع نرجس، الاصلاحات، ص ٧٣).

أبو محمد من كبار الوزراء، والأدباء الشعراء. اتصل بمعز الدولة بن بويه، فكان كاتباً فى ديوانه، ثم استوزره. وكانت الخلافة للمطيع العباسي (٣٣٤-٣٦٣هـ / ٩٤٦-٩٧٤م). فقربه المطيع، وخلع عليه، ثم لقبه بالوزارة. فاجتمعت له وزارة الخليفة ووزارة السلطان، ولقب بذي الوزارتين. وكان من رجال العالم حزماً ودهاء وكرماً وشهامة، وامتدت وزارته ثلاثة عشر عاما الى أن توفي سنة (٣٥٢هـ / ٩63 م)، فكان الهدف من اختيار الدراسة ابراز شخصيته السياسية واطهار الحقيقة التاريخية لهذه الشخصية واطهار مدى سلطه و نفوذه.^(٥) (الزركلي، الأعلام، جزء ٢، ٢١٣ ص؛ ابن الجوزي المنتظم ، ج ١٤، ص ١٠٢)

الا أنه فى سنة (٣٤٥هـ / ٩٥٦ م) سُمى معز الدولة البويهى كاتبه المهلبى وزيرا ومنحه امتيازات جديدة واقطاعات جديدة. وبهذه الطريقة الاعتبارية يكون معز الدولة البويهى قد سلب من الخليفة العباسي حقه فى تعيين الوزير.^(٦) (فوزى، تاريخ النظم، ص ١٦٧)

تولى وزارته سنة (٣٣٩هـ / ٩٥٠م)، وكان المهلبى ملما بأحوال الدولة والدواوين وأظهر كفاية ومقدرة ومعرفة بمصالح الحكومة^(٧) (اليوزيكي، الوزارة، ص ٢٣٦)، ويعطى مسكويه سبب اختيار معز الدولة للوزير المهلبى لمعرفته بهجوم الوزارة واجادته اللغة الفارسية، ولمس فيه معز الدولة الأمانة وحسن السيرة^(٨) (مسكويه، تجارب، ج ٢، ص ١٢٤؛ الثعالبي، اليتيمة، ج ٢، ص ٨).

خروج أبى محمد المهلبى لفتح عمان وميئته العجيبة وفيها خرج الوزير أبو محمد المهلبى ومعه الجيش لفتح عمان ،سبب خروج الوزير المهلبى فى حملة عسكرية الى عمان من



قبل الامير معز الدولة البويهى و ذلك لان السلطة البويهية لم تتمكن من بسط نفوذها على عمان بسبب ثورات اصلها بالتحالف مع القرامطة ضد الخلافة العباسية والسلطة البويهية ، فخرج الوزير المهلبى فى حملة عسكرية الى عمان وفى اثناء هذه الحملة اعتل المرض جسده و توفي على أثرها وذلك يوم الأربعاء لست خلون من جمادى الآخرة فانحدر وبلغ إلى هلتى من فم البحر واعتل^(٩) (مسكوية، تجارب، ج٦، ص٢٣٨؛ الأنطاكي، تاريخ انطاكية، ص١٠٣؛ ابو فداء ، المختصر، ج٢، ص١٠٤) .

وكان معز الدولة لما سمع بخبر علته أنفذ أبا علي الحمولى إليه ليتعرف خبره وتقدم إليه بان إن وصل إليه ووجد انه قد توفي فليحط على تركته وأسبابه. ففعل ذلك وقبض على كتابه وأسبابه وحمل جميعه إلى الحضر وورد تابوته مدينة السلام يوم الأربعاء لخمس خلون من شهر رمضان وقبض على عياله وولده ومن دخل يوما إليه مثلا وصودروا حتى المكارين والملاحين الذين كانوا يخدمون حاشيته وجرى من ذلك ما لا جرى مثله إلا على عدو مكاشف واستقطع الناس ذلك واستقبحوه لمعز الدولة وكانت مدة وزارته ثلاث عشرة سنة وثلاثة أشهر ومات بموته عن الكتاب الكرم والفضل رحمه الله^(١٠) (مسكوية، تجارب، ج٦، ص٢٣٩؛ الذهبي، تاريخ ج٢٦، ص٥)

المبحث الثانى الدور الادارى

أ/ أعماله العسكرية :

ودخلت سنة خمس وأربعين وثلاثمائة ذكر وزارة المهلبى وخروج روزبهان على معز الدولة وفيها خوطب أبو محمد المهلبى بالوزارة وأمر بذلك معز الدولة وخلع عليه وزاد فى إقطاع وفيها خرج روزبهان بن ونداذ خرشيد الديلمي على معز الدولة وخرج أخوه المسمى ببلكا بشيراز وكاشفا بالعصيان وفعل مثل ذلك أخوه الآخر أسفار بالأهواز وجاء روزبهان إلى الأهواز وكان بها الوزير المهلبى ليحاربه فاستأمن رجاله إلى روزبهان وانحاز الوزير عنه. وورد الخبر بذلك على معز الدولة فلم يكن يصدق بذلك لشدة ثقته به فإنه هو الذى اصطنعه ونوّه باسمه فكان خاملا وعظم قدره وكان صغيرا قبل ذلك من رجال موسى فيآذه وصغار اصحابه^(١١) (مسكوية، تجارب، ج٦، ص٢٠٠-١٩٩) .

ذكر السبب فى ذلك وفى هزيمة المهلبى بعد الاستظهار على عمران كان السبب فى ذلك أنّ معز الدولة كان عول على روزبهان فى محاربة عمران فبنى آلات الماء وأثبت الرجال واحتشد فطاوله عمران وتحصن فى مكانه من البطائح فضجر روزبهان وأقدم

الوزير المهلبى ودوره السياسى والادارى فى عصر البويهى

عليه طلبا لمناجزته فاستظهر عليه عمران وهزمه وهزم أصحابه وغنم جميع آلاته وسلاحه فقوى بها وتضاعف طمعه فى السلطان وضرى أصحابه على جند السلطان واستخفوا بهم فكان بعد ذلك إذا اجتاز بهم الحجاب الكبار المحتشمون والقواد والأمرء من الديلم والأترک سفهوا عليهم وطالبوهم بحق المرصد والبزقة فإن تأبى عليهم أحد تناولوه بالشتم القبيح والضرب المهين وكان الجند لا يستغنون عن الاجتياز بهم لحاجتهم إلى ضياعهم ومعاملاتهم بالبصرة والأهواز ثم انقطع طريق البصرة إلا على الظهر.^(١٢) (ابن الاثير، الكامل، ج ٧، ص ١٩٤).

فشغل ذلك قلب معز الدولة وكثر بكاء الأمرء والحجاب والقواد بين يديه بما يجرى عليهم من الهوان فى اجتيازاتهم فكتب إلى الوزير المهلبى بالإصعاد إلى واسط لتلافي الحادثة والتجرد لطلب عمران ومعاودته الحرب وجرى إليه عسكريا جزارا فيه ابن أبى طاهر ووجوه قواده وغلماناه وحمل إليه سلاحا كثيرا وأطلق يده فى إنفاق الأموال فزحف إلى عمران وسد عليه مذهباه وانتهى إلى مضيق فى البطيحة و شعب لا يعرف مسالكها إلا عمران وأصحابه^(١٣). (مسكويه، تجارب الامم، ج ٦، ص ١٦٣؛ ابن كثير، البداية، ج ١٢، ص ١٩٦)

فأحب روزبهان أن يلحق المهلبى مثل ما لحقه من الهزيمة ولا يستبد بالظفر فأشار عليه بالاقترام والهجوم وتوثق المهلبى وأراد سد تلك المضائق فأخذ روزبهان فى التضريب عليه وعارضه فى كل ما دبّر ومنعه من هذا الاستظهار وسد الشعب وكتب إلى معز الدولة يستعجزه ويذكر أنه إنما يحجم ويجنح إلى المطاولة ليحتسب بالأموال فى النفقات^(١٤). (مسكويه، تجارب الامم، ج ٦، ص ١٦٣).

ولم يزل بذلك وشبهه إلى أن وردت كتب معز الدولة بالاستبطاء فترك المهلبى الحزم وركب الخطأ وعدل عما يدبره كله ودخل بجميع عسكريه هاجما على عمران وتأخر روزبهان ليصير أول الخارجين عند الهزيمة وقد كمن عمران كمناءه فى تلك المعترضات وشحنها بالآلات الموافقة لتلك المضائق فخرجوا على العساكر وهم متزاحمون متضايقون فى طريق الماء لا يعرفونها فوضعوا فيهم الحراب فقتلوا وأسروا وانصرف روزبهان موفورا ونجا الوزير المهلبى سباحة وحصل القواد والوجوه فى الأسر فاضطرت الحال إلى مصالحة عمران فقوى واستفحل أمره وأجيب إلى كل ما اقترح وقد كنا ذكرنا ورود الخبر بمسير السلار المرزبان إلى الرى ووعدنا هناك باستقصاء خبره والآن حين نبدأ بذلك ذكر الأسباب التى بعثت السلار المرزبان على قصد الرى وما انعكس عليه من تدابير حتى أسر وحبس فى القلعة بسميرم كان المرزبان أنفذ رسولا إلى معز الدولة فى أمور حملته إياها فورد مدينة.^(١٥) (الطبرى، تاريخ، ج ١١، ص ٣٨١؛ الذهبي، تاريخ الإسلام ووفيات المشاهير والأعلام، ج ٢٥، ص ٢٢١).



وكان معز الدولة حديداً سريع الغضب بذيء اللسان، يكثر سبّ وزرائه والمحتشمين من حشمه، ويفترى عليهم، فكان يلحق المهلبى - رحمه الله من فحشه وشتمه عرضه ما لا صبر لأحد عليه، فيحتمل ذلك احتمال من لا يكثر له وينصرف إلى منزله، وكنت أنادمه في الوقت، فلا أرى لما يسمعه فيه أثراً، ويجلس لأنسه نشيطاً مسروراً....» أمّا في الدليل الأول فيحدثنا مسكويه عن «طول الصحبة وكثرة المجالسة» التي كانت بينه وبين الوزير المهلبى، وفي الدليل الثاني يقول: «وكنت أنادمه في الوقت.» والمعروف أنّ المهلبى قد تولى الكتابة لمعز الدولة سنة (٣٣٩ هـ / ٩٥٠ م). وخطب بالوزارة سنة (٣٤٥ هـ / ٩٥٦ م). وكان معز الدولة حديداً سريع الغضب بذيء اللسان، يكثر سبّ وزرائه والمحتشمين من حشمه، ويفترى عليهم، فكان يلحق المهلبى - رحمه الله من فحشه وشتمه عرضه ما لا صبر لأحد عليه، فيحتمل ذلك احتمال من لا يكثر له وينصرف إلى منزله، وكنت أنادمه في الوقت، فلا أرى لما يسمعه فيه أثراً، ويجلس لأنسه نشيطاً مسروراً....» أمّا في الدليل الأول فيحدثنا مسكويه عن «طول الصحبة وكثرة المجالسة» التي كانت بينه وبين الوزير المهلبى، وفي الدليل الثاني يقول: «وكنت أنادمه في الوقت.» والمعروف أنّ المهلبى قد تولى الكتابة لمعز الدولة سنة (٣٣٩ هـ / ٩٥٠ م). وخطب بالوزارة سنة (٣٤٥ هـ / ٩٥٦ م).^(١٦) (مسكويه، تجارب، ج١، ص١٢)

في سنة (٣٤١ هـ / ٩٥٢ م) ملك الروم مدينة سروج وسبوا أهلها وأحرقوا مساجدها ضرب معز الدولة المهلبى بالمقارع وفيها ضرب الأمير معز الدولة أبا محمد المهلبى بحضرته بالمقارع وحمله إلى داره وأقره على كتابته ذكر السبب في ذلك كان السبب في ذلك أنّ أبا محمد المهلبى لمّا خرج إلى عمان وأنفق في ذلك الوجه ما أنفق ثم انهزم تنكّر له معز الدولة وهمّ بالقبض عليه. فلمّا حدث بالرى ما حدث من ورود جيش خراسان إليها شغله ذلك عمّا في نفسه منه^(١٧). (مسكويه، تجارب، ج٦، ص١٧٨).

وكان ورد أبو العباس الحنّاط إلى الحضرة برسالة ركن الدولة يطالب بمال يحمل إليه دفعت الضرورة إلى مكاتبة الوزير المهلبى وهو بواسط قد وافاها منهزماً وأمر بالعدول إلى الأهواز وتسليم ألف ألف درهم إلى أبى العباس الحنّاط من القلعة وردّ العوض ممّا يستخرجه وأن يواصل الحمل إلى الحضرة ويسرّب الجيوش إلى الأهواز على طريق إصبهان إلى الرى فنّفذ لذلك كلّه وفى نفس الأمير معز الدولة عليه ما فيها فلمّا أصدع المهلبى إلى الحضرة أثر في أمر يوسف بن وجيه صاحب عمان أثراً كبيراً وذاك أنّه كان قصد البصرة فسبقه أبو محمد المهلبى إليها.^(١٨) (مسكويه، تجارب، ج٦، ص١٧٨)

الوزير المهلبى ودوره السياسى والادارى فى عصر البويهى

كنا ذكرنا ما كان من استيحاء القرامطة من معز الدولة ومن جوابه إياهم عن رسالتهم واستخفافه بهم. فلما عرف ابن وجيه ذلك كاتبهم وأطمعهم فى البصرة وسألهم أن يمدوه من ناحية البر فأمدوه بأخيهم أبى يعقوب فى سرية قوية فورد باب البصرة وأنهض ابن وجيه رجاله فى مراكبه من ناحية البحر ونهض هو بنفسه ووافق ذلك فراغ المهلبى من الأهواز فبادر إلى البصرة وأخرج معه من القواد والرجال والزيارب والطيارات وآلات الماء كفايته وشحنها بالرجال وأزاح علقهم فى الجيش والسلاح وأنفذ إليه معز الدولة مددا من بغداد (١٩). (مسكوية، تجارب، ج٦، ص١٧٩؛ ابن

الوردى، تاريخ ابن الوردى، ج١، ص٢٧٥)

وكان المهلبى رتب على سور المدينة بالبصرة الرجال يحمونه وجمع إلى نفسه وجوه القواد مثل لشكر ورز بن سهلان وموسى فياذه وموسى بن ماکان وأشباههم من وجوه الناس وطبقات الغلمان وحارب ابن وجيه أياما ثم هزمه وظفر المهلبى بمراكبه ورجاله وأسر جماعة من وجوه أصحابه فخف بذلك بعض ما كان فى قلب معز الدولة وانجلى هم كثير كان فى نفسه (٢٠). (مسكوية، تجارب، ج٦، ص١٧٩؛ ابن الوردى، تاريخ ابن الوردى، ج١، ص٢٧٥)

ذكر سبب هذه الحركة والخروج بعد ظهور الصلاح والبرء من المرض

كان سبب ذلك استشهاده أن بغداد هي التي أحدثت له الأسقام وهي التي أفسدت عليه صحته وتذكر أيام مقامه بالأهواز وهي أيام شبابه ووفور قوته وظن أن الأهواز هي التي كانت تجلب له الصحة وأنها توافقه فوصى الحاجب سبكتكين والوزير المهلبى بابنه عز الدولة وبالجيش وغيره مما كان فى نفسه وانحدر إلى كلواذى فلما صار بها أشار المهلبى بأن يقيم ويتأمل أمره ويفكر فيه ولا يعجل فأقام بكلواذى وأخذ فى تقدير بناء قصر ثم انتقل إلى الشفيعى وقدر هناك البناء ثم انتقل منه إلى قطربل لأنها أعلى بغداد والهواء والماء هناك أصفى وأعذب وعمل على أن يبنى من حد قطربل إلى باب حرب قصرا (٢١). (مسكوية، تجارب، ج٦، ص٢٢٣).

ثم صلح من علقته وأبو محمد المهلبى فى كل ذلك يعلله ويصرف رأيه لعلمه بكثرة المؤن والنفقات التي تلزمه وبكراهة الجند والحاشية لانزعاجهم من أوطانهم ومألفهم ولكراهية تخريب بغداد بانتقال الملك عنها فلم يزل به حتى صرف رأيه. ولما علم أنه لم يكن من البناء بدو أن يكون متصلا ببغداد من أعاليها ليكون هواؤه ومأواه أصح وأنظف، أنزله فى البستان المعروف بالصيمرى وهو فى أعلى بغداد من الجانب الشرقى بقصر فرج وأخذ فى هدم ما يليه من العقارات وابتاعها من أهلها إلى حدود ربيعة الدور (٢٢). (مسكوية، تجارب، ج٦، ص٢٢٣)

فى هذه السنة رُفِعَ إِلَى الْمُهَلَّبِيِّ أَنَّ رَجُلًا يُعْرِفُ بِالْبَصْرِيِّ مَاتَ بِبَغْدَادَ، وَهُوَ مُقَدَّمُ الْفَرَاقِرِيِّ يَدْعِي أَنَّ رُوحَ أَبِي جَعْفَرٍ مُحَمَّدِ بْنِ عَلِيٍّ بْنِ أَبِي الْفَرَاقِرِ قَدْ حَلَّتْ فِيهِ، وَأَنَّهُ خَلَّفَ مَالًا كَثِيرًا كَانَ يَجْبِيهِ



مِنْ هَذِهِ الطَّائِفَةِ، وَأَنَّ لَهُ أَصْحَابًا يَعْتَقِدُونَ رُبُوبِيَّتَهُ، وَأَنَّ أَرْوَاحَ الْأَنْبِيَاءِ وَالصِّدِّيقِينَ حَلَّتْ فِيهِمْ، فَأَمَرَ بِالْخُتْمِ عَلَى الثَّرَكَةِ، وَالْقَبْضِ عَلَى أَصْحَابِهِ، وَالَّذِي قَامَ بِأَمْرِهِمْ بَعْدَهُ، فَلَمْ يَجِدْ إِلَّا مَالًا يَسِيرًا، وَرَأَى دَفَاتِرَ فِيهَا أَشْيَاءٌ مِنْ مَذَاهِبِهِمْ^(٢٣). (ابن اثير، الكامل، ج٧، ص١٩٧).

و كَانَ فِيهِمْ غُلَامٌ شَابٌّ يَدَّعِي أَنَّ رُوحَ عَلِيِّ بْنِ أَبِي طَالِبٍ حَلَّتْ فِيهِ، وَأَمْرًا يُقَالُ لَهَا فَاطِمَةُ تَدَّعِي أَنَّ رُوحَ فَاطِمَةَ حَلَّتْ فِيهَا، وَخَادِمٌ لِبَنِي بَسْطَامٍ يَدَّعِي أَنَّهُ مِيكَائِيلُ، فَأَمَرَ بِهِمُ الْمُهَلَّبِيُّ فَضَرِبُوا وَنَالَهُمْ مَكْرُوهٌ، ثُمَّ إِنَّهُمْ تَوَصَّلُوا بِمَنْ أُلْقِيَ إِلَى مُعِزِّ الدَّوْلَةِ أَنَّهُمْ مِنْ شِيعَةِ عَلِيِّ بْنِ أَبِي طَالِبٍ، فَأَمَرَ بِإِطْلَاقِهِمْ، وَخَافَ الْمُهَلَّبِيُّ أَنْ يُقِيمَ عَلَى تَشْدِيدِهِ فِي أَمْرِهِمْ فَيُنْسَبُ إِلَى تَرْكِ الشَّيْعِ، فَسَكَتَ عَنْهُمْ^(٢٤). (ابن الاثير، الكامل، ج٧، ص١٩٧)

ان الصفات التي اتصف بها الوزير المهلبى لا يتصف بها الا القلة القليلة من الوزراء، لذلك كان له الشأن الكبير في وزارة البويهيين حيث استطاع أن يحظى برضا أميره معز الدولة عندما وقعت الفتنة بين السنة والشيعية سنة ٣٥٠هـ/٩٥٦م)، كما أنه تمتع بكفاءة ادارية كبيرة في وزارته، وبرز كقائد عسكري لكل الحملات العسكرية طوال فترة معز الدولة^(٢٥). (عادل عاجل، مؤسسات الادارية، ص ٩٤).

ب/ تنظيم الدواوين والاصلاحات المالية والادارية

كان للوزارة في النصف الأول للعهد البويهى شأن كبير، فقد شارك الوزراء مشاركة فعالة في ادارة أمور الدولة، وكان أمراء بني بويه يعتمدون كثيرا على وزرائهم في تنفيذ سياستهم اداريا وعسكريا^(٢٦) (الزهراني، نظام، ص ٧٤)، وقد تمكن هؤلاء الوزراء بفضل خبرتهم الادارية أن ينالوا ثقة الامراء البويهيين حيث اعتمد عليهم أمراء بني بوية في تنفيذ سياستهم أداريا. ومن وزراء هذه الفترة الوزير أبو محمد المهلبى الذي كان ذا كفاية في الأعمال الادارية، وعلى دراية تامة باختصاصات الوزارة^(٢٧) (مسكوية، تجارب، ج٢، ص١٢٤)

اما بنسبة صلاحيات الوزير محاولة ايجاد الوسائل لجمع الأموال والموارد للخزينة و ذلك لمجابهة نفقات الدولة و رواتب الجند، ولما كانت موارد الخزينة قليلة و غير كافية فكان غالبا ما يعتمد الى المصادرة والابتزاز. وقد شهد العصر البويهى تمردات عديدة من الجند الديلم خاصة بسبب عدم صرف رواتبهم في أوقاتها المعينة^(٢٨) (فوزي، تاريخ النظم الاسلاميه، ص١٦٨)

خلاصة القول ان منصب الوزارة في العصر البويهى في معظم مراحل عمل لمصلحة الامراء البويهيين، فكان من مهام الوزير الأولى ارضاء الأمير البويهى وارضاء أجنادهم الطامعين، وكان الجانب المالى يلعب دورا كبيرا ومهما في وصول الوزراء الى منصب الوزارة، لذلك نرى أن تسلط الأمراء البويهيين على منصب الوزارة أدى الى اضطراب المجتمع في جميع نواحيه، فلم تكن

الوزير المهلبى ودوره السياسى والادارى فى عصر البويهى

الوزارة فى هذه الفترة هى أداة استقرار ونظام ، بل أداة استغلال و مصادرة ونهب من حيث الاساليب التى اتخذها الوزراء، ك فرض الضرائب واستخدام التعسف و الجور فى جبايتها، مما أدى الى خراب الاراضى ونقص الخراج وارتفاع الأسعار^(٢٩) (عادل عاجل، مؤسسات ادارية، ص ٧٨)

أما بالنسبة لاصلاحياته الادارية فلقد كان المهلبى حكيما فى ادارته مع الرعاية متتبعا أوضاعهم عن كثب، ونلاحظ حنكته الادارية فى الاجراءات التى كان يتخذها، والتى يشرف عليها بنفسه فى المسائل الادارية ويشير أبو حيان التوحيدى الى أن المهلبى كان من الذين يحسنون اختيار الرجال للمهام الادارية، ونوه اليهم والى كفاءتهم فقدمهم للأعمال أمثال أبو اسحاق الصابى (ت ٣٨٤هـ / ٩٩٤م)^(٣٠). (وسن شجاع نرجس و زينب رشيد عبدالمجيد، الاصلاحات السياسية والادارية و الاقتصادية والعسكرية التى قام بها الوزير المهلبى، مجلة اكليل للدراسات الانسانية، العدد السابع، ايلول، ٢٠٢١، ص ٨١).

وبدل ذلك على خبرته بطبائع الرجال ومعرفته بقدراتهم فيما يسند اليهم من الامور، ولا شك أن رجال المهلبى فى ادارتهم للمسؤوليات الملقاة على عاتقهم، يعكسون واجهة الوزير بين الناس فى تصرفاتهم فان أساءوا أو أحسنوا فعلى الوزير حمل ما فعلوا، لذا كان المهلبى حريصا فيمن يسند اليه بالاعمال، مشرفا عليهم عن قرب، مطلعا على الاجراءات التى تتخذ حريصا فيمن يسند اليه بالاعمال، مشرفا عليهم عن قرب، مطلعا على الاجراءات التى يتخذ بحق الرعاية^(٣١). (التوحيدى، الامتاع والمؤانسة، ج ٣، ص ٤٠٧؛ احمد عبدالعزيز محمود، أبو محمد الحسن بن المهلبى (٣٣٩-٣٥٢هـ / ٩٥٠-٩٦٣م وزير معز الدولة البويهى - شخصيته وعصره، مجلة كلية العلوم الاسلامية، المجلد السادس، العدد الحادى عشر، ٢٠١٢، ص ٤٤)

كان من مسؤوليات الوزراء تعيين الولاة و عزلهم والاشراف على دخل الدولة و مصروفاتها^(٣٢) (الماوردي، الاحكام، ص ٢٧) و توفير الأموال لدفع رواتب الجند واعطيائهم لكي يضمن عدم قيامهم بأعمال شغب على الأمير البويهى، وعلى هذا الأساس كان بقاء الوزير فى منصبه يتوقف على مدى نجاحه فى اختيار الموظفين والعمال الأكفاء و مراقبة أعمالهم بدقة، ثم الموازنة بين دخل الدولة وخرجها^(٣٣) (الزهراني، نظام، ص ١٦٧)، كما عمد بعض الوزراء بعد توليهم منصب الوزارة الى عزل الموظفين السابقين واختيار عناصر جديدة غيرهم، ممن يعتقد أنهم سيتعاونون معه فى القيام بأعمال الدولة الادارية على الوجه المطلوب^(٣٤). (الصابى، تحفة الأمراء فى تاريخ الوزراء، ص ٣٤-٢٩).



وكذلك تمتع بثقافة ادبية و خبرات ادارية مكنته من معرفة الامور الادارية والمالية فى الدولة وادارتها من خلال العمل بالدواوين التى تركز عليها منصب الوزارة.^(٣٥) محمد جمال سرور، تاريخ الحضارة الاسلامية فى الشرق، ص٣٨) و كذلك اجادته للغة الفارسية فقد كان يفصح بالفارسية، وهذا سهل عليه التعامل مع الديلم فقد كان معروفا أن بني بوية أعاجم، بعيدون عن الثقافة العربية فى اول عهدهم حتى أنهم احتاجوا الى من يترجم لهم من العربية الى الفارسية حينما احتلوا بغداد^(٣٦) ابن مسكويه، تجارب، ج٥، ص٢٩٥؛ محمود ناوي الزهيري، الادب فى ظل بني بوية، ص١٣٥) وليس غريبا اذا قلنا أن هذه الخصال هي التى ساعدته على الترقى بسرعة الى مرتبة الوزارة والاحتفاظ بهذه الوظيفة الحساسة والمهمة لأكثر من ثلاثة عشر سنة^(٣٧). (وسن شجاع نرجس، الاصلاحات السياسية والادارية والاقتصادية والعسكرية التى قام بها الوزير المهلبى، ص٧٤)

من مسؤوليات الوزير البويهى أيضا تعيين رؤساء الدواوين، ولكن يبدو أن الامير البويهى قد سلب هذه الصلاحية خلال هذه الفترة و أعطاها لنفسه، على أن الوزير بقى محتفظا بصلاحية تعيين عمال لجمع الضريبة من المدن والمقاطعات التى كانت تابعة لبغداد^(٣٨). (فوزي، تاريخ النظم، ص١٦٨؛ عادل عاجل، مؤسسات الادارية، ص٨٣)

كان لوزراء بني بوية دور كبير و مهم فى الجوانب الادارية للدولة، ومن ابرز الوزراء البويهيين الذين أثبتوا كفاءة و دراية بالأعمال الادارية و المالية للدولة أبو محمد المهلبى و زير معز الدولة (٣٣٤-٣٥٦هـ/٩٤٦-٩٦٧م) فى تطوير الأنظمة الادارية والمالية للدولة، بفضل خبرته و كفاءته حيث يقول عنه الثعالبي وأيامه معروفه فى وزارته لمعز الدولة، وتدير أموره فى العراق، وانبساط يده فى الأموال ، وقد أظهر الوزير المهلبى كفاية فى الأمور الادارية للدولة، وقام بتنظيم أكبر ديوان فى الدولة^(٣٩) (الثعالبي، اليتيمة، ج٢، ص٢٢٤؛ محمد جمال سرور، تاريخ الحضارة، ص٦٢)، وهو ديوان الخراج، كما كان للوزير المهلبى دور كبير فى احياء الأرضى الزراعية حيث اهتم بها اهتماما كبيرا، فكانت تمثل جزءا هاما من دخل الدولة^(٤٠) (مسكويه، تجارب، ج٢، ص١٢٤-١٢٥؛ عادل عاجل، مؤسسات الادارية، ص٨٥) كذلك عكف المهلبى على دراسة الناحية المالية للدولة من دخل و مصروفات و تعرف على النواحي التى لم تكن خزنة الدولة تستوفي نصيبها من دخلها، حيث تمكن بفضل خبرته من استخلاص حق الدولة من تلك النواحي، كما كان المهلبى ملما باحوال الدولة وأنظمتها و دواوينها، وقد كان يخرج بنفسه لتفقد أعمال الدولة المالية، و محاسبة المقصرين فى هذا المجال حيث خرج الى الأهواز و حاسب

الوزير المهلبى ودوره السياسى والادارى فى عصر البويهى

عمال الخراج فيها، وأجبرهم على دفع نصيب خزانة الدولة كاملا من الأعمال التي ضمنوها^(٤١) (مسكوية، تجارب، ج٢، ص١٢٥؛ الزهراني، نظام، ص١٧٠)

استهل المهلبى حياته السياسية بالعمل فى ديوان الانشاء (تعرف) لدى احمد بن بويه قبل دخوله فى الوفد الذى قدم سنة (٣٣٤هـ / ٩٤٦م) للتفاوض باسم ابن بويه مع الخليفة العباسى المستكفى بالله ولامير الامراء ابن شيرزاد، وقد تمكن هذا الوفد من عقد اتفاق مع الخليفة وامير الامراء يقضى باستسلام بغداد دون حرب أو قتال لاحمد بن بويه، فدخلها وخلع عليه الخليفة ولقبه معز الدولة وسلمه مقاليد الامور^(٤٢) (ابن مسكوية، تجارب الامم وتعاقب الهمم، ج٢، ص٢٩٦ وسن شجاع نرجس، الاصلاحات، ص٧٥)

خاتمة

بعد الانتهاء من اعداد هذا البحث، توصلنا الى عدة نتائج منها، ان أبا محمد الحسن بن المهلبى، كان يعد من كبار السياسيين والاداريين ، مر بفترات مرة من ضنك المعيشة وقلة الأموال، فى مراحل حياته الأولى، انعكس فقره نفسيا عليه بعد توليه مناصب ادارية وسياسية فيما بعد.

أثبتت بانه رجل ذو شخصية قيادية وبرز كقائد عسكري للجيش، من خلال دوره الكبير فى تاريخ الدولة البويهية حيث قام بالعديد من الانجازات والعلاقات سواء على الصعيد السياسى او الادارى، وحقق خلال وزارته الكثير من الانجازات وفى مقدمتها اشاعة العدل ورد المظالم وخصوصا فى البصرة التى كانت مسقط راسه والغاء ضريبة المكوس حيث كان له بصمات واضحة واثر باقية فى تاريخ الدولة البويهية ودور واضح فى عدة حملات التى قادها حيث توثقت تلك الحملات والانتصارات عليهم.

فقد استطاع من خلال خبرته الواسعة ومهارته فى ادارة شؤون الدولة أن يوفق بين مصالح القوى المتصارعة، ويحقق قدرا من الاستقرار اللازم لاستمرار الحكم البويهى.

كما أسهمت سياساته المالية والادارية فى تنظيم امور الديوان، وتحسين جباية الضرائب، وتسهيل ادارة الاقليم، الى جانب دوره البارز فى ضبط العلاقة بين الجيش والديوان، وهى احدى أبرز التحديات فى عصره.

الهوامش :

- ١- (فوزى، تاريخ النظم الاسلامية، ص١٦٧).
- ٢- (فوزى، تاريخ النظم الاسلامية، ص١٦٧)
- ٣- ابن خلكان، وفيات الاعيان، ج٦، ص٣٢٢؛ ياقوت الحموي، معجم الادباء، ج٥، ص١٩٩١
- ٤- (وسن شجاع نرجس، الاصلاحات، ص٧٣).



- ٥- الزركلى/ اعلام، جزء ٢، ٢١٣ص، ابن الجوزى المنتظم ، ج ١٤، ص ١٠٢
- ٦- البوزيكي، الوزارة، ص ٢٣٦
- ٧- مسكوية، تجارب، ج ٢، ص ١٢٤، الثعالبي، البيهية، ج ٢، ص ٨.
- ٨- مسكوية، تجارب، ج ٦، ص ٢٣٨ (ص ١٠٣/ تاريخ انطاكية) ج ٢/ ص ١٠٤ / المختصر ابو فداء
- ٩- (مسكوية، تجارب، ج ٦، ص ٢٣٩ ، الذهبي، تاريخ ج ٢٦، ص ٥)
- ١٠- (مسكوية، تجارب، ج ٦، ص ١٨٠)
- ١١- (مسكوية، تجارب، ج ٦، ص ٢٠٠-١٩٩)
- ١٢- مسكوية ، تجارب ، ج ٦، ص ٢١١)
- ١٣- (ابن الاثير، الكامل، ج ٧، ص ١٩٤)
- ١٤- (مسكوية ، تجارب الامم، ج ٦، ص ١٦٣)
- ١٥- (مسكوية ، تجارب، ج ١، ص ١٢)
- ١٦- مسكوية ، تجارب، ج ٦، ص ١٧٨).
- ١٧- (مسكوية، تجارب، ج ٦، ص ١٧٨)
- ١٨- (مسكوية، تجارب، ج ٦، ص ١٧٧)
- ١٩- مسكوية، تجارب، ج ٦، ص ١٧٩) (تاريخ ابن الوردي، ج ١، ص ٢٧٥)
- ٢٠- مسكوية، تجارب، ج ٦، ص ١٧٩) (تاريخ ابن الوردي، ج ١، ص ٢٧٥)
- ٢١- (مسكوية ، تجارب، ج ٦، ص ٢٢٢)
- ٢٢- (مسكوية، تجارب، ج ٦، ص ٢٢٣)
- ٢٣- ابن اثير، الكامل، ج ٧، ص ١٩٧).
- ٢٤- عادل عاجل، مؤسسات الادارية، ص ٩٤)
- ٢٥- (الزهراني، نظام، ص ٧٤)
- ٢٦- مسكوية ، تجارب ، ج ٢، ص ١٢٤
- ٢٧- عادل عاجل، مؤسسات ادارية ، ص ٧٨)
- ٢٨- (وسن شجاع نرجس و زينب رشيد عبدالمجيد، الاصلاحات السياسية والادارية و الاقتصادية والعسكرية التي قام بها الوزير المهلبى، مجلة اكليل للدراسات الانسانية، العدد السابع، ايلول، ٢٠٢١، ص ٨١).
- ٢٩- التوحيدى، الامتاع والمؤانسة، ج ٣، ص ٤٠٧، احمد عبدالعزيز محمود، أبو محمد الحسن بن المهلبى (٣٣٩-٣٥٢هـ / ٩٥٠-٩٦٣م وزير معزالدولة البويهى - شخصيته وعصره، مجلة كلية العلوم الاسلامية، المجلد السادس، العدد الحادى عشر، ٢٠١٢، ص ٤٤
- ٣٠- (الماوردي، الاحكام، ص ٢٧)
- ٣١- الزهراني، نظام، ص ١٦٧)،
- ٣٢- (الصايبى، تحفة الأمراء فى تاريخ الوزراء، ص ٣٤-٢٩
- ٣٣- محمد جمال سرور، تاريخ الحضارة الاسلامية فى الشرق، ص ٣٨)
- ٣٤- ابن مسكوية، تجارب ، ج ٥، ص ٢٩٥؛ محمود ناوى الزهيرى، الادب فى ظل بني بويه، ص ١٣٥
- ٣٥- وسن شجاع نرجس، الاصلاحات السياسية والادارية والاقتصادية والعسكرية التي قام بها الوزير المهلبى، ص ٧٤)
- ٣٦- (ابن خلدون، المقدمة، ص ٢١٦؛ عادل عاجل ، مؤسسات ٣٣٤-٤٤٧هـ / ٩٤٥-١٠٥٦ ، ص ١١٠)

الوزير المهلبى ودوره السياسى والادارى فى عصر البويهى

- ٣٧- مسكوية، تجارب، ج٢، ص٩٩، عادل عاجل، المؤسسات الادارية، ص١١٠).
 - ٣٨- . (فوزي، تاريخ النظم، ص١٦٨؛ عادل عاجل، مؤسسات الادارية، ص٨٣)
 - ٣٩- الثعالبي، اليتيمة، ج٢، ص٢٢٤؛ محمد جمال سرور، تاريخ الحضارة، ص٦٢)
 - ٤٠- مسكوية، تجارب، ج٢، ص١٢٤-١٢٥؛ عادل عاجل، مؤسسات الادارية، ص٨٥.
 - ٤١- (مسكوية، تجارب، ج٢، ص١٢٥؛ الزهراني، نظام، ص١٧٠)
 - ٤٢- ابن مسكوية، تجارب الامم وتعاقب الهمم، ج٢، ص٢٩٦ وسن شجاع نرجس، الاصلاحات، ص٧٥)
- المصادر:**
- ١- ابن الاثير، عزالدين ابو الحسن على بن محمد بن عبدالكريم الجزري (ت٦٣٠هـ/١٢٣٢م) الكامل فى التاريخ، تحقيق مكتب التراث، ط٢، دار احياء التراث العربى، ج١، بيروت، ٢٠٠٩.
 - ٢- ابن الجوزي، جمال الدين أبو الفرج عبد الرحمن بن على بن محمد الجوزي (ت٥٩٧هـ)، المنتظم فى تاريخ الأمم والملوك، المحقق: محمد عبدالقادر عطا، دار الكتب العلمية، بيروت، ط١٩٩٢، ١.
 - ٣- ابن خلدون، عبد الرحمن محمد بن خلدون، ديوان المبتدا والخبر فى تاريخ العرب والبربر ومن عاصرهم من ذوي الشأن الاكبر، دار الفكر، بيروت، ط١.
 - ٤- ادم متز، الحضارة الاسلامية، ترجمة محمد عبد الهادي ابو ايدة، ط٤، دار الكتاب العربى، بيروت، مج٢، ١٩٦٧
 - ٥- ابن كثير: عماد الدين اسماعيل بن عمر بن كثير القرشي الدمشقي (ت٧٧٤هـ/١٣٧٢م)، البداية والنهاية، حقة ودقق اصوله وعلق على حواشيه: على شير، دار احياء التراث العربى، ج١١، بيروت، ١٩٨٨
 - ٦- ابن مسكوية، ابو على محمد بن احمد بن يعقوب (ت٤٢١هـ/١٠٣٠)، تجارب الأمم وتعاقب الهمم، نشر امدرود، مطبعة التمون، القاهرة، ج٢، ١٩١٤
 - ٧- ابو حيان التوحيدى، الأمتاع والمؤنسة، ج٣، المكتبة العصرية، بيروت، ٢٠١١.
 - ٨- أبو الفداء، عماد الدين اسماعيل بن على بن محمود بن محمد ابن عمر شاهنشاه بن أيوب، المختصر فى أخبار البشر، المطبعة الحسينية، مصر، ١٤٣١هـ
 - ٩- احمد عبدالعزيز محمود، أبو محمد الحسن بن المهلبى (٣٣٩-٣٥٢هـ/٩٥٠-٩٦٣م) وزير معز الدولة البويهى - شخصيته وعصره، مجلة كلية العلوم الاسلامية، المجلد السادس، العدد ٢٠١٢، ١١.
 - ١٠- الثعالبي، أبو منصور عبد الملك اسماعيل (ت٤٢٩هـ/١٠٣٧م)، يتيمة الدهر فى محاسن أهل العصر، تحقيق محي الدين عبد الحميد (دار الفكر، بيروت، د.ت)، ج٢، ص٢٢٣.
 - ١١- الثعالبي، تحفة الوزارة: تح: حبيب على الراوي وابنتام مرهون، د.ط، مطبعة العاني، بغداد ١٩٧٧
 - ١٢- حسن منيمنة، تاريخ الدولة البويهية السياسى والاقتصادى والثقافى، الدار الجامعة، د.م، ١٤٠٧.
 - ١٣- الذهبي، ابو عبدالله محمد احمد بن عثمان بن قايماز التركمانى، ت٧٤٨هـ/٣٤٧م)، تاريخ الاسلام ووفيات المشاهير والاعلام، تحقيق: عمر عبدال تدمري، دار الكتاب العربى، ج٨، بيروت، ١٩٨٩
 - ١٤- الذهبي، سير اعلام النبلاء، تحقيق: شعيب الارنؤوط، مؤسسة الرسالة، ط٩، بيروت، ج١٩٩٣، ١٩م
 - ١٥- الزركلى، خير الدين بن محمود بن محمد بن على بن فارس الزركلى الدمشقي (ت ١٣٩٦ هـ)، الأعلام، دار العلم للملايين، الطبعة ٢٠٠٢، ١٥.
 - ١٦- الطبري، أبو جعفر محمد بن جرير الطبري (٢٢٤-٣١٠هـ) / تاريخ الطبري، المحقق: محمد أبو الفضل ابراهيم، دار المعارف، مصر، ط٢، ١٩٦٧.



- ١٧- عادل عاجل روضان القزويني ، مؤسسات اداريه البويهية في العراق ٣٣٤-٤٤٧هـ) رسالة ماجستير جامعة مؤتة ، قسم التاريخ ، ٢٠١٥.
- ١٨- فاروق عمر فوزي، تاريخ النظم الاسلاميه دراسة لتطور المؤسسات المركزية في الدولة في القرون الاسلاميه الأولى، عمان، دار الشروق، ٢٠٠٩.
- ١٩- لأبي الحسن لاهل بن الحسين الصابي ، تحفة الامراء في تاريخ الوزارة، تحقيق: عبدالستار احمد فراج، مكتبة الاعيان، د: س.
- ٢٠- محمد جمال الدين سرور، تاريخ الحضارة الاسلاميه في الشرق من عهد نفوذ الاتراك الى منتصف القرن الخامس الهجرى، دار الفكر العربي، القاهرة، ١٩٦٥م.
- ٢١- محمد مسفر الزهراني، نظام الوزارة في الدولة العباسية العهدان البويهى والسلجوقي، ٣٣٤-٥٩٠هـ، ط١، بيروت، ١٩٨٠.
- ٢٢- وسن شجاع نرجس و زينب رشيد عبدالمجيد، الاصلاحات السياسية والادارية والاقتصادية والعسكرية التي قام بها الوزير المهلب، مجلة اكليل للدراسات الانسانية، الجامعة المستنصرية، العدد ٧، ايلول، ٢٠٢١.
- ٢٣- وفاء محمد علي، الخلافة العباسية في عهد تسلط البويهيين، المكتب الجامعي الحديث، اسكندرية، ١٩٩٠
- ٢٤- يحيى بن سعيد بن يحيى الأنطاكي (ت: ٤٥٧هـ)، تاريخ انطاكي المعروف بصله تاريخ أوتخاء، طرابلس، لبنان، ١٩٩٠.
- ٢٥- ياقوت الحموي، شهاب الدين أبو عبد الله ياقوت بن عبد الله الرومي الحموي (المتوفى: ٦٢٦هـ)، معجم الأدباء = إرشاد الأريب إلى معرفة الأديب، ١٩٩٣ م

Sources:

- 1- Ibn al-Athir, Izz al-Din Abu al-Hasan Ali ibn Muhammad ibn Abd al-Karim al-Jazari (d. 630 AH/1232 CE), Al-Kamil fi al-Tarikh (The Complete History), edited by Maktab al-Turath, 2nd edition, Dar Ihya al-Turath al-Arabi, vol. 1, Beirut, 2009.
- 2- Ibn al-Jawzi, Jamal al-Din Abu al-Faraj Abd al-Rahman ibn Ali ibn Muhammad al-Jawzi (d. 597 AH), Al-Muntazam fi Tarikh al-Umam wa al-Muluk (The Regular in the History of Nations and Kings), edited by Muhammad Abd al-Qadir Atta, Dar al-Kutub al-Ilmiyya, Beirut, 1st edition, 1992.
- 3- Ibn Khaldun, Abd al-Rahman Muhammad ibn Khaldun, Diwan al-Mubtada' wa al-Khabar fi Tarikh al-Arab wa al-Barbar wa man Asarahum min Dhawi al-Sha'n al-Akbar (The Book of Beginnings and Ends in the History of the Arabs and Berbers and Their Contemporaries of Great Importance), Dar al-Fikr, Beirut, 1st edition.
- 4- Adam Metz, Islamic Civilization, translated by Muhammad Abdul-Hadi Abu Ida, 4th edition, Dar al-Kitab al-Arabi, Beirut, vol. 2, 1967
- 5- Ibn Kathir: Imad al-Din Ismail ibn Umar ibn Kathir al-Qurashi al-Dimashqi (d. 774 AH/1372 CE), Al-Bidaya wa'l-Nihaya (The Beginning and the End), edited and annotated by Ali Shir, Dar Ihya' al-Turath al-Arabi, vol. 11, Beirut, 1988
- 6- Ibn Miskawayh, Abu Ali Muhammad ibn Ahmad ibn Yaqub (d. 421 AH/1030 CE), Tajarib al-Umam wa Ta'aqib al-Himam (Experiences of Nations and Successive Aspirations), published by Amdrouz, Matba'at al-Tamun, Cairo, vol. 2, 1914
- 7- Abu Hayyan al-Tawhidi, Al-Imta' wa'l-Mu'nisa (Enjoyment and Sociability), vol. 3, Al-Maktabah al-Asriyyah, Beirut, 2011
- 8- Abu al-Fida, Imad al-Din Ismail ibn Ali ibn Mahmud ibn Muhammad ibn Umar Shahanshah ibn Ayyub, Al-Mukhtasar fi Akhbar al-Bashar (Abridged History of Mankind), Al-Husayniyya Press, Egypt, 1431 AH.



- 9- Ahmad Abdul Aziz Mahmud, Abu Muhammad al-Hasan ibn al-Muhallabi (339-352 AH/950-963 CE), Minister of Mu'izz al-Dawla al-Buwayhi: His Personality and Era, Journal of the College of Islamic Sciences, Volume 6, Issue 11, 2012.
- 10- Al-Tha'alibi, Abu Mansur Abdul Malik Ismail (d. 429 AH/1037 CE), Yatimat al-Dahr fi Mahasin Ahl al-'Asr (The Unique Pearl of the Age in the Virtues of the People of the Age), edited by Muhyi al-Din Abdul Hamid (Dar al-Fikr, Beirut, n.d.), Vol. 2, p. 223.
- 11- Al-Tha'alibi, Tuhfat al-Wizara: Edited by Habib Ali al-Rawi and Ibtisam Marhoon, n.d., Al-Ani Press, Baghdad, 1977.
- 12- Hassan Munaymina, Tarikh al-Dawla al-Buwayhiyya al-Siyasi al-Iqtisadi wa al-Thaqafi, Al-Dar al-Jami'a, n.p., 1407 AH.
- 13- Al-Dhahabi, Abu Abdullah Muhammad Ahmad ibn Uthman ibn Qaymaz al-Turkmani (d. 748 AH/347 CE), Tarikh al-Islam wa Wafayat al-Mashahir wa al-A'lam, Edited by Omar Abdul Tadmur, Dar al-Kitab al-Arabi, Vol. 8, Beirut, 1989.
- 14- Al-Dhahabi, Siyar A'lam al-Nubala', Edited by Shu'ayb al-Artawt, Mu'assasat al-Risalah, 9th ed., Beirut, Vol. 19, 1993 CE.
- 15- Al-Zarkali, Khayr al-Din ibn Mahmud ibn Muhammad ibn Ali ibn Faris al-Zarkali al-Dimashqi (d. 1396 AH), Al-A'lam, Dar al-'Ilm lil-Malayin, 15th ed., 2002.
- 16- Al-Tabari, Abu Ja'far Muhammad ibn Jarir al-Tabari (224-310 AH) / Tarikh al-Tabari, edited by Muhammad Abu al-Fadl Ibrahim, Dar al-Ma'arif, Egypt, 2nd edition, 1967.
- 17- Adel Ajil Rawdan al-Qazwini, Buyid Administrative Institutions in Iraq (334-447 AH), Master's thesis, Mu'tah University, Department of History, 2015.
- 18- Farouk Omar Fawzi, History of Islamic Systems: A Study of the Development of Central Institutions in the State during the Early Islamic Centuries, Amman, Dar al-Shorouk, 2009.
- 19- Abu al-Hasan Hilal ibn al-Husayn al-Sabi, Tuhfat al-Umara' fi Tarikh al-Wizara, edited by Abd al-Sattar Ahmad Faraj, Maktabat al-A'yan, n.d.
- 20- Muhammad Jamal al-Din Surur, History of Islamic Civilization in the East from the Era of Turkish Influence to the Middle of the Fifth Century AH, Dar al-Fikr al-Arabi, Cairo, 1965.
- 21- Muhammad Musfir Al-Zahrani, The Ministry System in the Abbasid State during the Buyid and Seljuk Periods, 334-590 AH, 1st ed., Beirut, 1980.
- 22- Wasan Shujaa Narjis and Zainab Rashid Abdulmajid, The Political, Administrative, Economic, and Military Reforms Implemented by Minister Al-Muhallabi, Ikleeel Journal for Humanistic Studies, Al-Mustansiriya University, Issue 7, September 2021.
- 23- Wafaa Muhammad Ali, The Abbasid Caliphate During the Buyid Dynasty, Modern University Office, Alexandria, 1990.
- 24- Yahya ibn Saeed ibn Yahya al-Antaki (d. 457 AH), The History of Antioch, also known as the History of Eutyches, Tripoli, Lebanon, 1990.
- 25- Yaqut al-Hamawi, Shihab al-Din Abu Abdullah Yaqut ibn Abdullah al-Rumi al-Hamawi (d. 626 AH), Dictionary of Writers = Guidance for the Learned to the Knowledge of the Writer, 1993 CE.